

新北市政府研究發展考核委員會
新北市第二行政大樓資訊機房及辦公區域
等建置統包工程採購廉政平臺
第 1 次聯繫會議紀錄

時 間：115 年 5 月 14 日（星期四）上午 10 時 00 分

地 點：新北市板橋區中山路1段161號16樓（東側）視訊會議室

主 席：陳主任富添

記錄：涂喬薰

出(列)席人員：如簽到表

壹、主席致詞：

新北地方檢察署林檢察官、新北市調查處吳副主任、台灣透明組織協會李副執行長、政風處林主任秘書、政風處劉科長、以及各位與會機關同仁、施工廠商華電聯網股份有限公司、專管和監造台灣世曦工程顧問股份有限公司，大家好！

今天很高興能舉辦「新北市第二行政大樓資訊機房及辦公區域等建置統包工程採購廉政平臺」第 1 次聯繫會議，以及感謝各位的蒞臨。本府於 114 年 9 月 9 日成立本平臺，不僅是跨域溝通的管道，更是一個「公開宣示」的里程碑。我們希望透過這個平臺，整合司法、行政及民間力量，排除任何不當外力的干擾，確保同仁能勇於任事，也讓優秀的廠商能在公平、透明的環境下安心施工。

在追求發揮專業能力的同時，我們深知透明化管理與供應鏈安全是契約順利進行的基石。本次工程採購金額高達 14 億 108 萬元，核心設備包含伺服器及網路核心設備。鑑於近年政府採購案件屢有零件產地來源不實的疑慮，今日會議將重點討論如何建立嚴謹的供應鏈查驗與第三方驗證機制，從源頭管控設備來源，杜絕資安漏洞。

此外，為了落實「行政透明」與「全民監督」，我們目前已於研考會官方網站正式成立「採購廉政平臺專區」，未來將適時揭露工程進度、會議紀錄及查檢紀要，讓資訊在陽光下接受外界檢視。同時，我們也會在本次會議中討

論本案後續的聯繫機制與通報程序，指派聯絡窗口並彙整通訊錄，確保後續若遇有異常情事，能立即啟動平臺聯繫機制，迅速採取防貪措施或依法應處。

最後，今日除了專題報告與宣示，後續還有各項議題的深度討論，誠摯邀請各位貴賓就各自專業領域提供寶貴建議。目前已於4月23日進場施工，我們會將各方意見納入後續改善方向，讓本工程能如期於116年10月底順利完工，為市民營造更優質、安全的行政服務環境。再次感謝各位的參與，祝大家身體健康、工作愉快，謝謝大家！

貳、平臺成立宣示合影：略。

參、專題報告：

一、 廉政平臺實施計畫內容

政風室邱主任議樂簡報：略。

二、 新北市第二行政大樓資訊機房及辦公區域等建置統包工程推動辦理情形

台灣世曦工程顧問股份有限公司簡報：略。

肆、議題討論：

一、 廠商履約起始管理與廉政風險查檢表確認。

◎新北地方檢察署林檢察官佳慧發言：

依據偵辦相關工程案件經驗，過往常見情形為廠商以「緊急需要」為由，在變更設計尚未核定前即先行施工，導致機關事後必須追認預算與程序，衍生履約與責任認定問題。因此建議，除非屬於迫切危險等特殊情況外，所有變更設計均應於核定後再行施工，並應於施工日誌中完整記載相關辦理情形，以避免後續爭議。此外，若變更內容涉及核心設備規格調整，即便金額不大，也建議提送廉政平臺進行技術性審查，以強化風險控管及程序透明。

◎新北市調查處吳副主任惠明發言：

資訊工程案件與一般土木工程不同，除施工品質外，更須重視資訊設

備與軟體管理問題。以往辦案經驗中，曾發現部分施工單位存在施工日誌形式化情形，例如不同日期卻使用相同照片或相同內容辦理核銷，雖然有時僅被視為行政瑕疵，但後續仍可能衍生調查程序。因此提醒施工廠商應確實記錄每日施工內容，避免流於形式。此外，資訊工程另一項重要風險在於軟體授權與著作權問題，包括授權套數是否足夠、使用模式屬買斷或維護授權，以及相關權利是否完整取得等。如後續遭原廠提出侵權爭議，不僅廠商本身可能涉訟，連機關亦可能遭列為被告，因此建議於履約階段即妥善確認授權及權利內容，以避免後續法律爭議。

◎台灣透明組織協會李副執行長有容發言：

國際透明組織於 2022 年曾提出「基礎建設廉政透明工具」，其中包含相關查檢表與透明度評估指標，可作為廉政平臺後續執行參考，以協助強化工程透明度與資訊公開機制，後續可再提供相關資料供各單位參考運用。

◎政風處林主任秘書益年發言：

成立廉政平臺最主要目的，在於採購案執行過程中，若機關或廠商遇有疑義、風險或需要協助事項，可透過檢調、政風及相關單位共同協助，即時處理與預防，以達成「事前預防重於事後查處」之目標。近期發生中央資訊主管機關遭檢察機關搜索及偵辦事件，資訊設備與軟體整合仍存在資安風險，因此除硬體設備來源問題外，也應注意軟體整合過程是否存在資料外洩或異常傳輸風險，部分風險可能潛藏於系統程式碼或整合過程中，設計上資訊系統可如調查組吳副主任所提採封閉性網路架構設計，以降低遭外部滲透之可能。此外，提醒 PCM 及監造單位應協助機關加強材料審查、設備查驗及系統測試等工作，於履約階段即先行把關，以利後續驗收與查核作業順利進行。由於本案工期相對緊湊，施工廠商應注意資金控管與財務調度，避免因工程進度壓力造成履約風險或財務問題。

◎台灣世曦工程顧問股份有限公司發言：

本案合作之檢測實驗室具 TAF 認證，其規格比照刑事局及調查局資安實驗室，可協助辦理設備檢測、來源驗證及相關資安檢驗工作，未來若針對設備來源或相關項目有疑義時，亦可送交實驗室進行檢測與驗證，以強化本案供應鏈與資訊安全管理。

◎主席裁示：照案通過。

二、 供應鏈查驗與設備來源管控機制。

◎系統整合科王科長詠萱發言：

本案契約文件中已明定相關供應鏈管理要求，並於契約及規範中要求不得使用中國品牌、中國製造或中國來源設備。

◎台灣世曦工程顧問股份有限公司發言：

目前本案核心網路設備主要採用 Juniper 品牌，該品牌目前已由 HPE 併購；Wi-Fi 設備則採用 Cisco(思科)產品；伺服器設備則採用 Dell 品牌。另，設備進場時將辦理相關產地查驗程序，除確認設備來源外，也將透過拍照方式辦理存證，以作為後續履約查核依據。另契約中亦要求統包商應依據履約計畫辦理供應鏈查驗及相關管理作業，避免使用來源不明設備。

◎新北市調查處吳副主任惠明發言：

行政院目前已明定禁止使用中國資通訊產品，但實務上仍存在許多灰色地帶，雖然最終產品未必標示為中國製造，但其內部晶片、零組件或模組，仍可能來自中國地區，甚至有部分設備係透過第三地轉運後再輸入臺灣，使實際來源更難辨識。在過去偵辦案件時，曾發現部分臺灣廠商本身亦未完全掌握設備內部零組件來源，因此建議機關及施工單位除確認最終產品來源外，也應再向原廠進一步確認內部零組件及晶片來源，以降低風險。此外特別提醒，目前資安風險已不限於大型設備，許多小型且可連網設備，例如監視器、傳真機或其他 IoT 設備，都可能成為駭客入侵的管道，因此建議關鍵資訊系統儘可能採封閉式網路架構，以降低遭外部滲透風險。另亦建議施工廠商應

注意施工團隊成員背景管理，尤其涉及關鍵機房及核心設備區域時，應審慎管控具有中國背景之人員進入，以降低國安風險。後續將提供相關高風險設備與品牌清單，供機關及工程團隊參考運用，以協助後續供應鏈查驗及設備風險管理作業。

◎主席裁示：照案通過。

三、 廉政平臺資訊公開專區建置規劃

◎系統整合科吳高級分析師彥暉發言：

原則上後續將定期提供相關資料，並先交由政風室確認內容後，再辦理公開上架作業，以確保公開資訊內容正確且符合相關規定。

◎主席裁示：照案通過。

四、 聯繫機制與後續會議排程確認

◎政風室邱主任議樂發言：

本次已訂定緊急事件通報作業標準，先就整體內容簡單說明。該作業程序主要適用於整個工程期間，如有發生緊急事件時，即依程序辦理相關通報。通報事件大致分為A、B、C、D等不同類型，原則上，施工現場若發生相關問題，將先通報政風室，由政風室擔任中介及統一通報窗口，以利跨機關聯繫與後續協調處理。

通報事件另區分為「紅色事件」及「黃色事件」兩種，紅色事件屬最緊急案件，需要立即通報；黃色事件則急迫性較低，希望能於兩小時內完成通報作業。至於通報類型部分，第一類為暴力脅迫事件，例如工程現場遭受暴力、恐嚇或外力介入等情形；第二類為貪瀆或不法行為事件，例如發現廠商、承包商或下包廠商有不當利益輸送或違法行為等；第三類為設備來源異常事件，因先前檢察官及調查局均特別提醒設備來源風險，因此若發現設備產地或來源異常情形，希望能及時通報並處理；第四類為契約執行法律風險，例如現場發現偽造文書、不實材料申報、違法轉包等情形；第五類則為其他重大異常事項。

此外，原則上所有通報事件於最終結果確認前，均屬保密狀態，以避

免影響調查及後續處理作業，相關通報規定及通報單內容，也請各位長官及與會人員參閱，並請各位先進協助檢視整體通報程序是否仍有需要修正或補充之處。

◎政風處林主任秘書益年補充發言：

其實新北市政府目前成立的各個廉政平臺，整體運作都算相當順暢。針對一些較為小型的問題，各機關本就具備既有的處理機制，因此多數事項都能在第一線即時處理。截至目前為止，本府各廉政平臺案件尚未發生重大特殊事件；而所謂的特殊事件，例如外力介入、執行困難或廠商重大爭議等情形。廉政平臺的成立，對承包廠商、PCM 及機關本身而言，其實就是建立一個溝通協調機制，採購案遇到各項問題，執行機關仍可以先行處理，但如果遇到比較難處理的狀況，可以透過平臺協助溝通與整合意見，進一步尋求解決方案。我們希望的是，問題在執行過程中即時被發現並妥善處理，而不是等問題惡化之後才處理，所以不管是廠商、PCM 或機關端，遇到重大的問題時，機關處理有疑義或困難，皆能透過平臺進行溝通解決。

以資訊中心的業務性質而言，本身對於資訊系統專業度相當高，多數技術性事項其實皆可由內部自行處理，廉政平臺的角色偏像是協助處理跨機關或比較複雜的事項。目前就本案觀察，整體工程期程雖然較為緊湊，但如果執行進度順利，大概 8、9 月就有機會完成。在此情況下，實際可能面臨的問題或風險也相對有限，如果沒有重大議題，也不一定需要頻繁召開會議。

另外，廉政平臺最主要目的之一，也是希望市民可以了解重大工程資訊，提高資訊透明度，讓民眾可以即時監督，因為許多事項在公開透明的情況下，往往就能有效降低廉政風險，有時候我們內部沒有注意到的細節，也可能透過外界協助發現，這正是資訊公開的重要性。

◎資訊中心陳主任富添補充發言：

其實本工程在所有廉政平臺案件中，相較之下屬於規模較小、內容也

較為單純的一案，相較於其他廉政平臺案件，不論是在預算金額、工程規模或整體複雜程度，本案皆明顯較為單一與簡化。本案的性質主要是第二行政大樓內之資訊系統建置工程，範疇相對集中，若以人體結構作為比喻來說明，建築本體可視為整體骨架，而秘書處所負責之水電、管線等基礎設施則如同維持運作的循環與支撐系統；至於資訊中心，則較接近神經系統與大腦之間的訊號連結角色。因此，本單位主要負責的即為資訊網路及系統整合等相關部分。整體而言，相較其他大型公共工程，本案在技術架構與管理範圍上均較為單純，且相關作業亦已有較明確之標準規範可供依循。

◎主席裁示：照案通過。

伍、臨時動議：無。

陸、主席結論：

謝謝各位與會先進今日參與本次會議，各議題均已充分討論並獲得多方寶貴意見，後續我們將依照會議決議辦理，並提供施工單位及相關團隊參考值型，同時依權責分工持續推動資訊公開及更新作業，完成聯繫窗口建立與通報機制整備，以強化整體工程執行之透明度與風險控管，最後再次感謝各位先進，謝謝。

柒、散會(上午 11 時)

新北市政府研究發展考核委員會
新北市第二行政大樓資訊機房及辦公區域
等建置統包工程採購廉政平臺

第 1 次聯繫會議簽到表

會議主持人：資訊中心陳主任富添

陳富添

出席名單		簽名處
台灣新北地方檢察署 ✓	林檢察官佳慧	林佳慧
法務部調查局新北市調查處 ✓	吳副主任惠明	吳惠明
台灣透明組織協會 ✓	李副執行長有容	李有容
新北市政府政風處	林主任秘書益年	林益年
	劉科長美玲	劉美玲
新北市政府資訊中心	系統整合科	吳靜美 王詠瑋 吳彥暉

新北市政府研究發展考核委
員會

邱松年

陳香蘭

華電聯網股份有限公司

吳明雄
陳明可

台灣世曦工程顧問股份有限
公司

吳松錦

蔡國穎

蔡國穎

新北市政府研究發展考核委員會
「新北市第二行政大樓資訊機房及辦公區域
等建置統包工程採購廉政平臺」執行成果

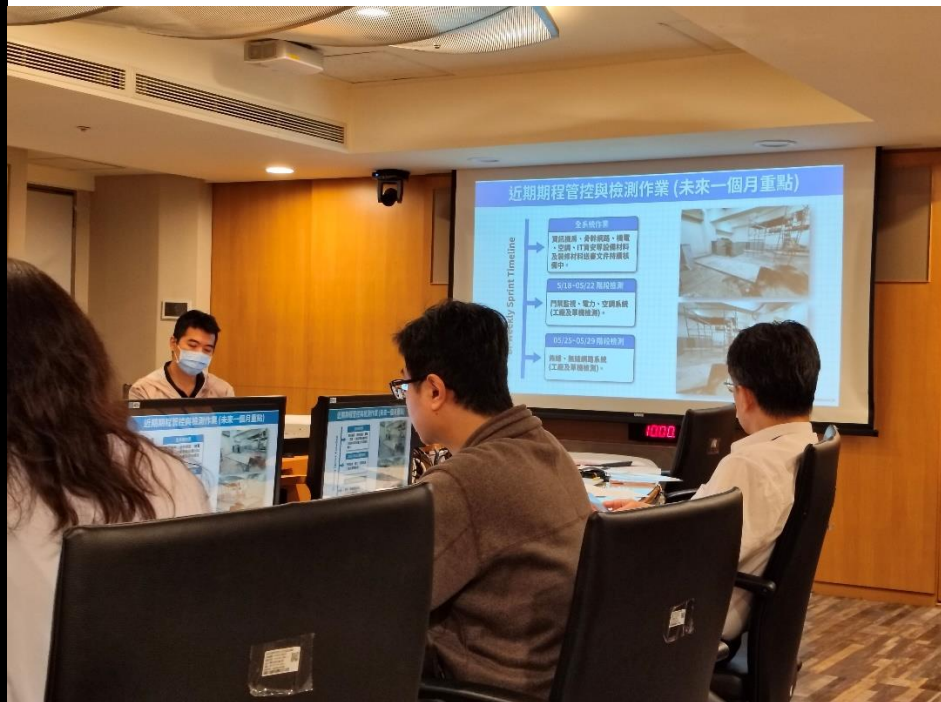
時間 115 年 5 月 14 日(星期四)

地點 本府行政大樓 16 樓視訊會議室

成果照片



成果照片

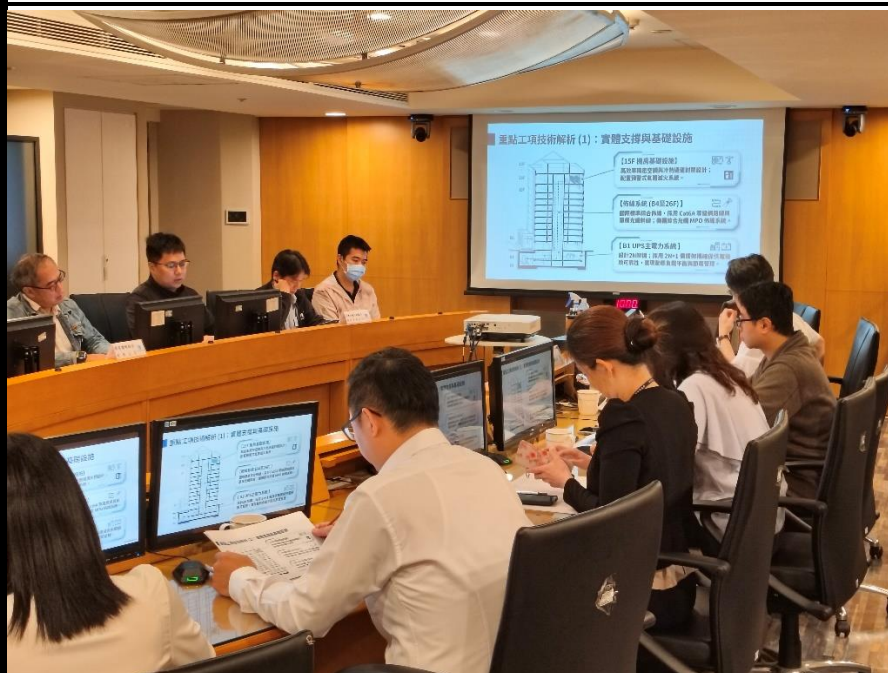


新北市政府研究發展考核委員會
「新北市第二行政大樓資訊機房及辦公區域
等建置統包工程採購廉政平臺」執行成果

時間 115 年 5 月 14 日(星期四)

地點 本府行政大樓 16 樓視訊會議室

成果照
片



成果照
片



新北市政府研究發展考核委員會
「新北市第二行政大樓資訊機房及辦公區域
等建置統包工程採購廉政平臺」執行成果

時間 115 年 5 月 14 日(星期四)

地點 本府行政大樓 16 樓視訊會議室

成果照片



成果照片

